



**Rencana Kebijakan Implementasi**  
Juni 2018





# Pengenalan

Sejak Kebijakan Keberlanjutan kami dipublikasikan pada tahun 2014, industri kelapa sawit telah banyak mengalami kemajuan. Kami telah mendapatkan berbagai pengalaman dalam menerapkan kebijakan kami demi mencapai dampak.

Rencana implementasi ini, dipublikasikan pada Juni 2018, yang merefleksikan perkembangan terbaru dalam Praktek Terbaik dan menyambungkan pendekatan kami untuk kebijakan implementasi.

Kami tetap sepenuhnya mematuhi *Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO)* dan mendukung Prinsip dan Kriteria (P&K) RSPO sebagai esensi menuju transformasi di sektor kelapa sawit.

Sebagai salah satu anggota dari *Palm Oil Innovation Group (POIG)*, kami bertujuan untuk mematuhi indikator POIG sebagai petani, prosesor, dan pedagang minyak sawit. Akhirnya, kami berharap dapat memberikan pengaruh dalam mengadopsi praktek minyak sawit yang bertanggung jawab.

Kami bekerjasama dengan konsultan kami yaitu, *Aidenvironment*, *Daemeter*, *Proforest* dan *Rainforest Alliance* untuk menerapkan komitmen kebijakan kami.

## Visi kami di 2020

Inti dari integritas perusahaan kami adalah komitmen kami untuk menjaga lingkungan, hak asasi manusia dan kemitraan dengan masyarakat, sebagaimana diatur di dalam [Kebijakan Keberlanjutan kami \(2014\)](#).

Untuk mendorong transformasi nyata di lapangan, kami akan meninjau di luar dari rantai pasokan kami ke sektor minyak sawit yang lebih luas. Kami akan secara aktif melibatkan petani kecil sehingga mereka dapat terus berada di rantai pasokan kami setelah tahun 2020. Kolaborasi aktif dengan pemangku kepentingan lainnya, termasuk pemerintah, akan menjadi dasar untuk memberikan dampak yang diinginkan pada inisiatif keberlanjutan dan mencapai visi kami.

Strategi kami sejalan dengan komitmen kami di [New York Declaration on Forests](#) dan memberikan dasar penerapan komitmen Anti Deforestasi kami pada tahun 2020.

## Cakupan

Ketentuan berikut ini berlaku untuk:

- Operasi global Musim Mas, termasuk anak perusahaan dan/atau usaha bersama dan perusahaan dimana kami memiliki kontrol manajemen; dan
- Semua pemasok pihak ketiga. Kelompok pemasok adalah sekelompok perusahaan yang terkait dengan kelapa sawit dengan kepemilikan bersama.



# Pendekatan Penerapan Kebijakan

Strategi kami untuk mencapai dampak

## Pasokan kami

- Bersertifikasi RSPO
- Terverifikasi POIG
- Terverifikasi 100% patuh terhadap komitmen Kebijakan Keberlanjutan
- Ketelusuran ke perkebunan

## Petani kecil

**Pemasok petani swadaya (langsung dan tidak langsung)**

- Memungkinkan mereka untuk mematuhi komitmen NDPE kami
- Mendukung keberlanjutan dan mata pencaharian petani kecil
- Melacak perkembangan petani kecil dari waktu ke waktu

## Pemasok pihak ketiga

**Volume pemasok utama: (Perusahaan berskala besar/menengah)**

**PENDEKATAN PEMASOK PRIMER:**

- Melakukan pendekatan secara aktif dan langsung dengan pemasok teratas
- Mengembangkan dan menerapkan *roadmap*
- Membangun kepatuhan dan memonitor performa terhadap komitmen

**Volume pemasok terbatas: (Perusahaan berskala menengah/kecil)**

**PENDEKATAN PEMASOK SEKUNDER:**

- Memantau dan mengulas kunci masalah melalui penilaian diri pemasok
- Merespon dan mengatasi keluhan yang ada
- Mendeteksi adanya aktifitas deforestasi melalui pemantauan jarak jauh

## Pendekatan lanskap

- Berkolaborasi dengan pemangku kepentingan di dalam lanskap fisik untuk mendukung perubahan di lapangan;
  - Penerapan *Extension Services Programme (ESP)* sebagai komponen inti;
  - Inisiatif pemetaan, menganalisis resiko dan mengerahkan pemasok dan pelanggan di lanskap prioritas.

## Pendekatan sektor

- Berkolaborasi dengan para pemangku kepentingan untuk mendukung perubahan sektor luas pada isu-isu tematik, termasuk hak asasi manusia dan tantangan tenaga kerja.

# Pendekatan implementasi



Strategi kami dalam pelaksanaan komitmen kebijakan kami berlaku untuk operasi yang kami miliki dan kelola secara langsung dan pemasok pihak ketiga mereka, serta intervensi tingkat lanskap dan sektoral. Kami akan mendukung pencapaian konkrit pada tahun 2020 untuk memberikan dampak:

- **Pemenuhan kebijakan dalam operasi internal kami:** diterapkan di pabrik dan perkebunan Musim Mas.
- **Pendekatan pemasok:** melakukan pendekatan terhadap pemasok pihak ketiga dengan solusi khusus dan bantuan teknis secara langsung untuk pemasok utama, untuk mendorong momentum, membangun kapasitas dan memberikan dukungan untuk perubahan;
- **Intervensi pada sektor kelapa sawit yang lebih luas:** inisiatif tingkat lanskap dan sektoral.

Di bawah ini adalah rincian lebih lanjut yang menguraikan pendekatan kami untuk penerapan kebijakan:

## 1. Pemenuhan kebijakan pada operasi kami sendiri

Sebagai demonstrasi komitmen kami terhadap Kebijakan Keberlanjutan kami, kami akan mematuhi:

- **Prinsip-prinsip *Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO)*<sup>1</sup>**
  - Mempertahankan sertifikasi RSPO 100% untuk pabrik dan perkebunan kami;
  - Berusaha mencapai sertifikasi RSPO dalam waktu tiga tahun, untuk operasi yang baru diakuisisi;
  - Mematuhi *RSPO New Planting Procedures (NPP)* untuk setiap perkembangan baru;
  - Mendukung proses dan hasil Sistem Keluhan RSPO;
- **Piagam *Palm Oil Innovation Group (POIG)***
  - Mencapai verifikasi 100% pada indikator POIG untuk pabrik dan perkebunan kami sendiri;
  - Berusaha untuk mematuhi piagam POIG untuk para pedagang dan pengolah.
- **100% ketelusuran hingga perkebunan**
  - Memastikan kepatuhan kebijakan pada tingkat pabrik.

## 2. Implementasi kebijakan dengan pemasok pihak ketiga

Kami percaya bahwa pendekatan aktif dengan pemasok dengan memberikan mereka dukungan yang sesuai, sangat penting untuk

<sup>1</sup> <https://www.rspo.org/>

<sup>2</sup> <http://poig.org/>. POIG commits to building on the RSPO rules, and in creating and promoting innovations in the palm oil industry.





mendorong perubahan dan meningkatkan kinerja pemasok terhadap kepatuhan kebijakan 100%.

Kami telah menetapkan dua tingkat pendekatan pemasok:

- **Pendekatan pemasok primer**

Kami akan menerapkan pendekatan proaktif untuk melibatkan pemasok volume utama kami, untuk membangun kepatuhan dengan komitmen kebijakan kami dan memantau kemajuan.

Kami akan mendorong dan membantu pemasok kami untuk mendapatkan sertifikasi RSPO, jika memungkinkan. Namun kami memahami bahwa sertifikasi tidak selalu menjadi solusi jangka pendek bagi pemasok yang sering berada pada tahap yang berbeda dalam *roadmap* mereka menuju kinerja yang menerapkan keberlanjutan.

Dasar dari pendekatan kami adalah *roadmap* pemasok dengan pencapaian implementasi. Hal ini menyediakan rencana terikat waktu untuk menunjukkan dan memantau kepatuhan terhadap komitmen kebijakan kami. Rencana terikat waktu ini menyediakan landasan bagi jaminan penerapan kebijakan kami pada tahun 2020.

Untuk mendukung perjalanan tersebut, kami akan memberikan pengembangan kapasitas dan pelatihan kepada pemasok. Juga, berikut ini adalah mekanisme yang telah dikembangkan untuk mengumpulkan informasi dan mengukur kemajuan dan kinerja pemasok secara keseluruhan terhadap ketentuan kebijakan:

- **Profil pemasok tingkat grup**, yang merincikan operasi perusahaan dan potensi resiko keberlanjutan, memberikan titik masuk untuk *roadmap*.
- **Verifikasi situs pihak ketiga secara independen** untuk membangun pemahaman dan kepatuhan dari TBS pihak ketiga dan pemasok minyak terhadap kebijakan tersebut. Hal ini dilakukan atas dasar *sampling*.
- **Alat penilaian diri tingkat pabrik**, yang mengidentifikasi area-area

yang beresiko pada tingkat pabrik sebagai tambahan untuk tindakan-tindakan lain. Alat ini dapat meningkatkan pembelian hingga pengolahan, dan akan diluncurkan ke semua pemasok.

- **Pemantauan jarak jauh** konsesi pemasok sebagai bukti aktivitas deforestasi.

- **Pendekatan pemasok sekunder**

Untuk pemasok pihak ketiga lainnya, kami akan tetap mempertahankan pendekatan yang bertujuan untuk mengatasi setiap bukti ketidakpatuhan terhadap 5 komitmen kebijakan dan mencakup unsur-unsur berikut:

- Penilaian resiko: menilai lanskap geospasial untuk potensi resiko-resiko terhadap kepatuhan kebijakan.
- Pelatihan kesadaran: meningkatkan pengetahuan pemasok tentang resiko dan praktek terbaik terkait keberlanjutan;
- Pemantauan jarak jauh: memantau konsesi pemasok melalui satelit bergambar sebagai bukti aktivitas deforestasi.
- Manajemen keluhan: mengelola kasus keluhan pemasok melalui mekanisme keluhan kami;
- Pemantauan media secara aktif: memantau isu-isu keberlanjutan yang berhubungan dengan pemasok kami.

### 3. Mengatur pelanggaran terhadap kebijakan kami

Kami tidak akan tahu sumber pemasok yang menolak untuk mematuhi komitmen kebijakan kami atau yang melanggar Kebijakan Keberlanjutan kami. Jika ada insiden yang terungkap selama proses pendekatan dan verifikasi kami atau diberitahukan secara langsung kepada kami, kami akan mengambil langkah-langkah berikut:

- **Pendekatan**

Kami percaya bahwa kerja sama yang erat dan dialog konstruktif dengan pemasok diperlukan untuk mengintegrasikan prinsip-prinsip pembangunan keberlanjutan dalam praktek bisnis ini. Kami akan bekerja sama dengan pemasok untuk menjalankan rencana *Controlled Purchase*, untuk mengatasi keluhan tepat pada waktunya dan akan memberikan dukungan kepada pemasok kami melalui pelatihan dan pengembangan kapasitas.

- **Menjalankan rencana *Controlled Purchase***

Setelah pelanggaran diajukan dan diverifikasi, kami akan mengaktifkan rencana *Controlled Purchase*, mekanisme yang memberikan insentif dan / atau konsekuensi kepada pemasok berdasarkan kemajuan yang dibuat oleh pemasok atau ketiadaan, terhadap langkah-langkah yang disepakati untuk menyelesaikan pelanggaran tersebut.

- **Menerbitkan perintah berhenti bekerja**

Kami percaya keterlibatan dan transformasi basis pasokan merupakan pilihan yang lebih disukai. Meskipun begitu, kami juga tidak akan

menerima pemasok yang:

1. secara konsisten menolak melakukan upaya untuk terlibat;
2. tidak secara teratur memenuhi target yang disepakati untuk kemajuan;
3. telah diberhentikan atau diterminasi atau ditarik dari RSPO dan / atau
4. memiliki masalah hukum atau isu keberlanjutan (diverifikasi oleh pihak ketiga yang independen).

Pada kasus seperti itu, kami akan langsung mengeluarkan perintah untuk berhenti bekerja dan akan kembali terlibat dengan pemasok apabila mereka langsung mengambil tindakan untuk memperbaiki pelanggaran peraturan.

#### 4. Intervensi di sektor minyak sawit yang lebih luas

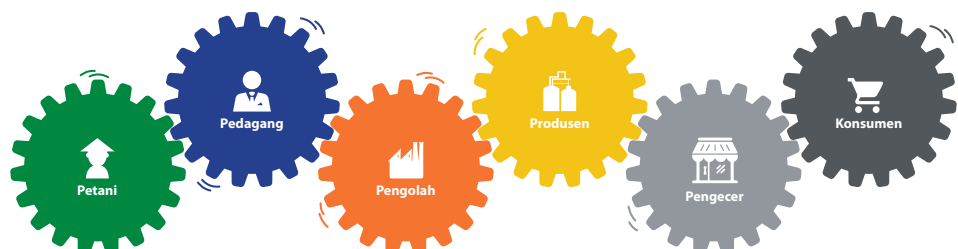
Merupakan suatu hal yang penting untuk berkontribusi pada transformasi sektor minyak sawit yang lebih luas, dalam melengkapi implementasi kebijakan kami. Kami mendekati strategi ini dengan dua cara:

- **Inisiatif lanskap:** Berkolaborasi dengan pemangku kepentingan lain dalam lanskap fisik untuk mendukung perubahan di lapangan.
  - Memobilisasi proyek dan program dengan pemasok di lanskap prioritas kami;
  - Menerapkan *Extension Services Programme (ESP)* di lanskap prioritas kami. Kami ingin bekerja dengan petani kecil untuk memberikan alternatif terhadap deforestasi yang didorong oleh kebutuhan dasar, melalui fokus pada penghapusan resiko keberlanjutan dan meningkatkan mata pencaharian.



#### • Pendekatan sektor

Memicu tindakan kolektif dan simultan untuk mencapai dampak



Mendukung perubahan dengan aktor lain di sepanjang rantai pasokan minyak sawit untuk mengubah seluruh sektor.

- Berkolaborasi dengan para pemangku kepentingan mengenai isu-isu tematik termasuk hak asasi manusia dan tantangan tenaga kerja;
- Mendukung inisiatif keberlanjutan yang ada termasuk [RSPO](#), [POIG](#) dan [New York Declaration on Forests](#).

## **5. Keterlibatan dialog dengan pemerintah Indonesia**

Dialog sektor publik-swasta sangat penting untuk menciptakan lingkungan yang kondusif dan memungkinkan lingkungan untuk transformasi industri. Kami akan memanfaatkan pengalaman dan pengetahuan kami untuk mendukung pemerintah dengan perspektif tambahan dari sektor swasta.







Kantor Pusat

Musim Mas Holdings Pte. Ltd.  
150 Beach Road Level 24, Gateway West  
Singapore 189720  
Tel: +65 6576 6500  
[www.musimmas.com](http://www.musimmas.com)

Berkantor pusat di Singapura, kegiatan usaha kami meliputi keseluruhan rantai pasok minyak kelapa sawit: dari mengelola perkebunan dan pabrik kelapa sawit sampai pada penyulingan minyak sawit mentah dan mengolah lebih lanjut produk berbasis sawit, didukung oleh jaringan fasilitas kapal tanker dan tongkang yang meningkatkan kemampuan logistik kami. Kami memperkerjakan 37,000 karyawan di 13 negara yaitu Asia Pasifik, Eropa dan Amerika, berkomitmen untuk memenuhi permintaan global akan minyak sawit dan produk turunannya dengan menjalankan bisnis yang bertanggung jawab lingkungan, sosial dan ekonomi.

Publikasi ini dilakukan oleh Musim Mas. Kami dengan senang hati menerima komentar dan saran yang membangun. Silahkan hubungi tim corporate communications kami di [sustainability@musimmas.com](mailto:sustainability@musimmas.com) atau silahkan kunjungi situs kami di [www.musimmas.co.id](http://www.musimmas.co.id).